



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



*Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

*Załącznik do Uchwały Nr 7/2010  
Regionalnego Komitetu Sterującego  
ds. Regionalnej Strategii Innowacyjności  
Województwa Warmińsko – Mazurskiego  
z dn. 19.11.2010*

## **Plan działań Regionalnej Strategii Innowacyjności Województwa Warmińsko-Mazurskiego do roku 2020**

Wdrażanie Regionalnej Strategii Innowacyjności w województwie warmińsko-mazurskim wymaga zaangażowania wielu instytucji i osób, ponieważ proces ten ma charakter zarówno działań systemowych, jak i inicjatyw oddolnych, których rezultaty przyczyniać się będą do realizacji poszczególnych celów strategicznych i operacyjnych RSI WWM. Dokumentem operacyjnym, precyzującym rodzaj działań realizowanych dla osiągnięcia zakładanych celów jest Plan Działań, który określa m.in. to, co ma być realizowane, proponowany podmiot realizujący, oraz proponowane źródła finansowania.

Województwo warmińsko-mazurskie stawia na zarządzanie poprzez konsensus i partnerskie relacje władz z pozostałymi uczestnikami regionalnego systemu innowacji, czyli stosowanie modelu *good governance*, gdzie angażują się niezależne podmioty: instytucje publiczne, instytucje wsparcia jak i prywatni przedsiębiorcy, które biorą odpowiedzialność za wdrażanie celów RSI i dostrzegają płynące z tego korzyści.

Kluczowa dla powodzenia wdrażania RSI jest mobilizacja regionalnych interesariuszy w celu zdobywania środków finansowych na realizację Planu Działań. Władze regionalne dołożą wszelkich starań, aby wspierać realizację szerokiej gamy działań dla osiągnięcia celów Regionalnej Strategii Innowacyjności. Regionalna Strategia Innowacyjności Województwa Warmińsko – Mazurskiego opracowana jest do roku 2020. Mając na względzie obecną perspektywę finansową do roku 2013 działania przyporządkowane zostały głównie możliwościom finansowym w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury na lata 2007 – 2013. Aby zapewnić sukces realizacji Planu Działań Strategii konieczne jest zabezpieczenie środków finansowych w ramach nowej perspektywy finansowej do roku 2020 jak także większe zaangażowanie środków własnych instytucji, zaangażowanych w realizację RIS.

Podmiotem bezpośrednio odpowiedzialnym za realizację Regionalnej Strategii Innowacyjności w województwie warmińsko-mazurskim jest Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego. Kluczową rolę w procesie wdrażania RSI oraz Planu Działań odgrywa Departament Polityki Regionalnej Urzędu Marszałkowskiego Województwa Warmińsko-Mazurskiego. Jednostka ta będzie prowadziła działania operacyjne skoncentrowane na programowaniu, planowaniu i koordynacji działań oraz monitoringu Strategii. Jednocześnie należy podkreślić, iż ze względu na specyfikę i zakres Regionalnej Strategii Innowacyjności w jej realizację zaangażowane będą też inne Departamenty UMWM, między innymi Departament Europejskiego Funduszu Społecznego, Departament

*Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

Zarządzania Programami Rozwoju Regionalnego, Departament Koordynacji Promocji, Departament Turystyki, Departament Społeczeństwa Informacyjnego, Departament Kultury i Edukacji oraz podmioty zewnętrzne w tym np. Regionalny System Wspierania Innowacji, działający w ramach struktur Warmińsko – Mazurskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A w Olsztynie, uczelnie wyższe m.in. Uniwersytet Warmińsko – Mazurski. Szczegółowe opisy działań zawarte są w Kartach Działań, aktualizowanych i rekomendowanych przez RKS ds. RSI.

Tabela: Proponowane działania, zgrupowane w odniesieniu do celów strategicznych i operacyjnych Regionalnej Strategii Innowacyjności Województwa Warmińsko – Mazurskiego do roku 2020

*(Kolorem żółtym zaznaczono działania priorytetowe, proponowane do realizacji w pierwszej kolejności)*

Cel strategiczny/ operacyjny	Działanie	Podmiot realizujący - proponowany	Proponowane źródła finansowania* - w przypadku wskazania źródła finansowania z bieżącego okresu programowania, należy zaprogramować odpowiednie działania w następnym okresie programowania.
<b>1. BUDOWANIE SILNEGO KAPITAŁU SPOŁECZNEGO I KULTURY INNOWACJI</b>			
1.1. PROMOWANIE POSTAW INNOWACYJNYCH WŚRÓD KADRY ZARZĄDZAJĄCEJ I PRACOWNIKÓW PRZEDSIĘBIORSTW, SAMORZĄDÓW, INSTYTUCJI WSPARCIA ORAZ WŚRÓD SPOŁECZEŃSTWA	Program pobudzania kreatywności wśród dzieci i młodzieży polegający na: - organizacji konkursów, - wprowadzeniu zajęć pobudzających kreatywność do planów oraz programu nauczania na poziomie edukacji przedszkolnej, szkół podstawowych, gimnazjów oraz szkół ponadgimnazjalnych.	Organy założycielskie placówek oświatowych (JST), Kuratorium Oświaty, jednostki edukacyjne	Środki na oświatę w budżetach gmin, PO KL 9.1.2.
	Kursy podnoszące kompetencje dla nauczycieli w zakresie nowych technik nauczania i pobudzania kreatywności wśród dzieci i młodzieży oraz kreatywności w pracy zawodowej.	Organy założycielskie placówek oświatowych (JST), Kuratorium Oświaty, zakłady doskonalenia zawodowego nauczycieli, uczelnie wyższe	PO KL 9.4.– kształcenie nauczycieli
	Programy wymiany dzieci i młodzieży, pozwalające poznawać inne sposoby edukacji, życia i kultury.	Organy założycielskie placówek oświatowych (JST), jednostki edukacyjne	Socrates, Leonardo



*Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

<b>Cel strategiczny/ operacyjny</b>	<b>Działanie</b>	<b>Podmiot realizujący - proponowany</b>	<b>Proponowane źródła finansowania*</b> - w przypadku wskazania źródła finansowania z bieżącego okresu programowania, należy zaprogramować odpowiednie działania w następnym okresie programowania.
	Kursy, seminaria dla pracowników przedsiębiorstw i przedsiębiorców oraz kadry zarządzającej z zakresu wykorzystywania wiedzy, budowania zespołów projektowych, komunikacji, budowania organizacji sprzyjającej kreatywności.	Instytucje Otoczenia Biznesu, Przedsiębiorstwa, placówki szkoleniowe i oświatowe	PO KL 8.1.1.
	Kursy, seminaria dla pracowników JST oraz Instytucji Otoczenia Biznesu z zakresu wykorzystywania wiedzy, budowania zespołów projektowych, komunikacji, budowania organizacji sprzyjającej kreatywności, rozwijania kanałów komunikacji i współpracy pomiędzy pracownikami operacyjnymi, zarządzania czasem, zarządzania projektami	Jednostki Samorządu Terytorialnego, Instytucje Otoczenia Biznesu, placówki szkoleniowe i oświatowe	PO KL 5.2.1.
	Program szkoleń podnoszących kreatywność zespołów realizujących cele RSI z różnych instytucji	Samorząd Województwa	PO KL 8.2.2.
	Spotkania networkingowe promujące postawy innowacyjne wśród całego społeczeństwa, promowanie dobrych praktyk.	Samorząd Województwa, Jednostki Samorządu Terytorialnego, Instytucje Otoczenia Biznesu	Do zaprogramowania w następnym okresie programowania.
1.2. POBUDZANIE LOKALNYCH INICJATYW NA RZECZ INNOWACJI	Forum samorządowe koordynowane przez Urząd Marszałkowski. Forum zawierałoby elementy szkoleniowe, wizyt studyjnych u innych samorządów z regionów, treningi kreatywności i inne. Konkurs na najbardziej innowacyjny samorząd, gdzie nagrodą będzie voucher do wykorzystania na realizację lokalnej innowacyjnej inicjatywy.	Samorząd Województwa, WMARR S.A.	Środki własne Urzędu Marszałkowskiego
	Konkurs na innowacyjne inicjatywy oddolne zgłaszane przez samorządy.	Samorząd Województwa	Środki własne Urzędu Marszałkowskiego
	Program animacji inicjatyw oddolnych, budowania partnerstwa, np. informowanie o możliwości finansowania przedsięwzięć innowacyjnych, promowanie dobrych praktyk.	WMARR S.A. –RSWI, Jednostki Samorządu Terytorialnego	PO KL 8.2.2.

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

Cel strategiczny/ operacyjny	Działanie	Podmiot realizujący - proponowany	Proponowane źródła finansowania* - w przypadku wskazania źródła finansowania z bieżącego okresu programowania, należy zaprogramować odpowiednie działania w następnym okresie programowania.
1.3. PROMOCJA WSPÓŁPRACY WŚRÓD WSZYSTKICH UCZESTNIKÓW REGIONALNEGO SYSTEMU INNOWACJI	Program promujący współpracę pomiędzy firmami oraz innymi aktorami regionalnego systemu innowacji; promocja dobrych praktyk; organizacja konkursu w zakresie np. transferu technologii, realizacji wspólnych projektów realizujących cele RSI, promocja działań klasteringowych i idei klasteringu.	Instytucje Otoczenia Biznesu, jednostki naukowo-badawcze, szkoły wyższe	PO KL 8.2.1. PO KL 5.2.1.
	Animacja powstawania sieci w regionie np. sieci klastrów, parków naukowo-technologicznych, laboratoriów świadczących usługi dla przedsiębiorców. Tworzenie narzędzi informatycznych do obsługi sieci, początkowe finansowanie działalności, pomoc w tworzeniu biznes planu takiej sieci.	Samorząd Wojewódzki/ Instytucje Otoczenia Biznesu, jednostki B+R	PO KL 8.2.2.
	Działania platformy wymiany wiedzy i informacji pomiędzy ośrodkami działającymi na rzecz innowacji, transferu technologii, klasteringu w ramach RSU.	Samorząd Wojewódzki/ Instytucje Otoczenia Biznesu	PO KL 8.2.2.
1.4. BUDOWANIE KAPITAŁU SPOŁECZNEGO W PROCESIE TWORZENIA I WDRAŻANIA RSI ORAZ PROMOCJA TEGO PROCESU JAKO DOBREJ PRAKTYKI WSPÓŁDZIAŁANIA NA RZECZ INNOWACJI W REGIONIE	Certyfikat - znak regionalny firmujący projekty realizowane w ramach RSI (porozumienie pomiędzy Urzędem Marszałkowskim a jednostką realizującą projekt).	Samorząd Województwa	Środki własne Urzędu Marszałkowskiego
	Zaangażowanie partnerów społeczno-gospodarczych w proces wdrażania i monitoringu RSI.	Samorząd Województwa (jednostka zarządzająca wdrażaniem RSI)	Środki własne Urzędu Marszałkowskiego
1.5. TWORZENIE WIZERUNKU WARMII I MAZUR JAKO REGIONU OTWARTEGO NA INNOWACJE	Opracowanie i wdrożenie kompleksowej kampanii promującej wizerunek Warmii i Mazur jako regionu otwartego na innowacje.	Samorząd Województwa	Środki własne Województwa Warmińsko-Mazurskiego
<b>2. TRANSFORMACJA GOSPODARKI W KIERUNKU SPECJALISTYCZNYCH PRODUKTÓW I USŁUG OPARTYCH NA WIEDZY</b>			

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

Cel strategiczny/operacyjny	Działanie	Podmiot realizujący - proponowany	Proponowane źródła finansowania* - w przypadku wskazania źródła finansowania z bieżącego okresu programowania, należy zaprogramować odpowiednie działania w następnym okresie programowania.
2.1. BUDOWANIE INNOWACYJNEJ SPECJALIZACJI REGIONALNEJ	<p>Program tzw. ustawicznej pracy z przedsiębiorstwami: diagnoza pod względem marketingowym, diagnoza pod względem dostępności kadry w tych branżach. Z tego ma wynikać wspólny program rozwoju tych branż, promocji, program edukacyjny dla szkół zawodowych, średnich, wyższych we współpracy z firmami. Programy szkoleniowe dla pracowników i kadry zarządzającej tych firm. Przygotowanie badania technologii watch dla poszczególnych sektorów. Działanie może być realizowane przede wszystkim poprzez działania na rzecz klastrów, w szczególności w sektorach wymienionych w Regionalnej Strategii Innowacyjności.</p>	<p>Stowarzyszenia branżowe, agencje rozwoju regionalnego, izby gospodarcze, inne instytucje otoczenia biznesu, przedsiębiorstwa. Powinien powstać lub wyłonić się z istniejących instytucji lider dla każdej inicjatywy klastrowej.</p>	<p>RPO WiM 1.1.4.  Do zaprogramowania w następnym okresie programowania. RPO WiM.</p>
	<p>Kompleksowe wsparcie finansowe dla innowacyjnych inwestycji w szczególności w wymienionych w RSI sektorach.</p>	<p>Przedsiębiorstwa, jednostki zarządzające klastrami</p>	<p>Do zaprogramowania w następnym okresie programowania RPO WiM. PO RPW.</p>
2.2. POZYSKIWANIE INWESTYCJI ZEWNĘTRZNYCH NA PRODUKCJĘ WYSOKO WYSPECJALIZOWANĄ I USŁUGI OPARTE NA WIEDZY	<p>Dalsza integracja działalności jednostek zajmujących się obsługą inwestora, które m.in. przygotowują odpowiednią ofertę dla inwestorów oraz kampanię promocyjną ukierunkowaną na przyciąganie inwestorów wykorzystujących specjalistyczny kapitał ludzki z regionu.</p>	<p>WMARR S.A. Centrum Obsługi Inwestora</p>	<p>PO RPW 1.4. - komponent promocja RPO WiM 1.2.3.</p>
	<p>Stworzenie interaktywnego centrum informacji na temat terenów inwestycyjnych. Program pozyskiwania danych nt. regionu w celu zbudowania oferty dla inwestorów</p>	<p>WMARR S.A. Centrum Obsługi Inwestora</p>	<p>Do zaprogramowania w następnym okresie programowania.</p>
	<p>Program szkoleniowy dla pracowników JST oraz samorządowców dotyczący podnoszenia umiejętności związanych z przyciąganiem inwestora, tworzeniem ofert inwestycyjnych.</p>	<p>WMARR S.A. Centrum Obsługi Inwestora</p>	<p>Do zaprogramowania w następnym okresie programowania.</p>
2.3. PROMOCJA I WSPARCIE PRZEDSIĘWZIĘĆ BIZNESOWYCH OPARTYCH NA WSPÓŁPRACY ZE SFERĄ B+R	<p>Wspólne projekty jednostek B+R i uczelni z przedsiębiorcami rozwiązujące konkretne problemy w przedsiębiorstwach (regionalny bon na innowacje) połączone z kampanią promującą dobre praktyki.</p>	<p>Jednostki naukowo-badawcze, badawczo – rozwojowe, przedsiębiorstwa, instytucje otoczenia biznesu, szkoły wyższe</p>	<p>RPO WiM 1.1.8. PO IG 1.4. PO IG 4.1. Do zaprogramowania w następnym okresie programowania.</p>



*Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

<b>Cel strategiczny/operacyjny</b>	<b>Działanie</b>	<b>Podmiot realizujący - proponowany</b>	<b>Proponowane źródła finansowania*</b> - w przypadku wskazania źródła finansowania z bieżącego okresu programowania, należy zaprogramować odpowiednie działania w następnym okresie programowania.
ORAZ TWORZENIA DZIAŁÓW BADAWCZYCH PRZEZ FIRMY	Program wspierający powstawanie start-upów i spin-offów opartych na technologiach – komercjalizacja wiedzy wychodzących z uczelni – vouchery na rozpoczęcie działalności gospodarczej połączone z opieką konsultanta, szkoleniami, w tym letnie szkoły młodych przedsiębiorczych, programy pre-inkubacji, inkubacji, gotowości inwestycyjnej, mentoringu młodych firm, poszukiwanie inwestorów.	Jednostki naukowo-badawcze, Instytucje Otoczenia Biznesu, szkoły wyższe	PO KL 8.2.1.
	Dotacje na zakładanie działów B+R przez firmy.	Przedsiębiorstwa, szkoły wyższe	PO IG 4.2. do zaprogramowania w następnym okresie
	Program staży dla studentów, absolwentów, doktorantów, pracowników naukowych i specjalistów tymczasowo zatrudnianych w firmach rozwiązujący jej konkretne problemy, a także program staży dla pracowników przedsiębiorstw w jednostkach naukowo-badawczych i w uczelniach.	Jednostki naukowo-badawcze, Instytucje Otoczenia Biznesu, szkoły wyższe	PO KL 8.2.1.
	Cykl seminariów branżowych, spotkań networkingowych, warsztatów oraz indywidualnych spotkań na których przedstawiciele jednostek naukowo-badawczych i uczelni prezentują swoją ofertę dla przedsiębiorstw.	WMARR S.A. –RSWI Jednostki naukowo – badawcze, szkoły wyższe	PO KL 8.2.2.
2.4. PROMOCJA ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO ORAZ INNOWACYJNYCH FORM ORGANIZACJI W FIRMACH	Szkolenia, działania informacyjne, konferencje promujące korzyści z wykorzystywania innowacyjnych technik zarządzania firmą oraz planowania, strategicznego promocja dobrych praktyk. oraz uruchomienie narzędzi do benchmarkingu firm.	Instytucje Otoczenia Biznesu, Izby Gospodarcze, jednostki naukowo-badawcze, przedsiębiorstwa, szkoły wyższe	Do zaprogramowania w następnym okresie programowania.
	Program finansujący przygotowywanie strategii rozwoju firm na zasadzie voucherów składający się z komponentu szkoleniowego oraz wdrożeniowego, z instrumentem do skutecznej weryfikacji rezultatów.	Instytucje Otoczenia Biznesu, Izby Gospodarcze, jednostki naukowo-badawcze, szkoły wyższe	PO KL 2.1.1., PO KL 8.1.1.



*Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

<b>Cel strategiczny/operacyjny</b>	<b>Działanie</b>	<b>Podmiot realizujący - proponowany</b>	<b>Proponowane źródła finansowania*</b> - w przypadku wskazania źródeł finansowania z bieżącego okresu programowania, należy zaprogramować odpowiednie działania w następnym okresie programowania.
2.5. POMOC PRZEDSIĘBIORCOM W POZYSKIWIANIU KAPITAŁU ZEWNĘTRZNEGO NA INNOWACYJNE INWESTYCJE	Program podnoszenia gotowości inwestycyjnej firm.	Instytucje Otoczenia Biznesu	PO IG 3.3.1 - (IOB) PO IG 3.3.2 - (MŚP)
	Szkolenia dla przedsiębiorców na temat dostępnych źródeł finansowania na działalność innowacyjną w tym fundusze pożyczkowe, kredyty inwestycyjne.	Instytucje Otoczenia Biznesu, WMARR S.A. – RSWI	PO KL 8.2.2.
<b>3. USPRAWNIE NIE INSTYTUCJONALNEGO SYSTEMU INNOWACJI</b>			
3.1. KOORDYNACJA DZIAŁAŃ PROINNOWACYJNYCH SAMORZĄDÓW I INSTYTUCJI OTOCZENIA BIZNESU	Monitoring, koordynacja i inicjowanie działań związanych z wdrażaniem RSI. Wypracowywanie konsensusu na temat kierunków innowacyjnego rozwoju regionu oraz lobbowanie na rzecz innowacji.	Samorząd Województwa, Regionalny Komitet Sterujący ds. RSI.	Środki własne Urzędu Marszałkowskiego, fundusze strukturalne, PO KL 8.2.2
	Stworzenie platformy informatycznej do zarządzania projektami wdrażającymi RSI w regionie w celu koordynacji działań i uniknięcia dublowania się inicjatyw.	Samorząd Województwa	PO KL 8.2.2.
	Spotkania warsztatowe w celu wymiany doświadczeń i informacji, drzwi otwarte w danej instytucji.	Instytucja Otoczenia Biznesu	PO KL 8.2.2.
	Utworzenie katalogu ofert dla przedsiębiorstw, dostarczanych przez regionalne instytucje wsparcia.	Instytucja Otoczenia Biznesu	PO KL 8.2.2.
3.2. ROZWIJANIE USŁUG PROINNOWACYJNYCH	Program wdrażający ofertę specjalistycznych usług proinnowacyjnych świadczonych przez RSU (w tym szkolenia), podnoszenie kompetencji instytucji świadczących te usługi.	Instytucje działające w ramach Regionalnego Systemu Usług	PO KL 8.2.2.

*Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

<b>Cel strategiczny/operacyjny</b>	<b>Działanie</b>	<b>Podmiot realizujący - proponowany</b>	<b>Proponowane źródła finansowania*</b> - w przypadku wskazania źródła finansowania z bieżącego okresu programowania, należy zaprogramować odpowiednie działania w następnym okresie programowania.
3.2. ROZWIJANIE USŁUG PROINNOWACYJNYCH	Uruchomienie nowych działań RSWI związanych m.in. z animowaniem inicjatyw dotyczących wdrażania RSI na poziomie lokalnym, współpracą w zakresie gromadzenia danych do monitoringu RSI.	WMARR S.A. –RSWI	PO KL 8.2.2.
	Program doradztwa w zakresie własności intelektualnej.	Instytucje Otoczenia Biznesu	PO IG 5.4.2.
	Powołanie funduszy podwyższonego ryzyka w regionie.	Instytucje Otoczenia Biznesu, przedsiębiorstwa	PO IG 3.1. Do zaprogramowania w następnym okresie programowania.
3.3. UTWORZENIE I EFEKTYWNE WYKORZYSTANIE INFRASTRUKTURY PROINNOWACYJNEJ, W TYM PARKÓW NAUKOWO-TECHNOLOGICZNYCH I INKUBATORÓW TECHNOLOGICZNYCH	Utworzenie parków naukowo-technologicznych oraz inkubatorów technologicznych, a także rozwój infrastrukturalny i kompetencyjny już istniejących parków i inkubatorów z zapewnieniem trwałości realizacji projektu.	Uczelnie wyższe, Jednostki naukowo-badawcze, Jednostki Samorządu Terytorialnego, Instytucje Otoczenia Biznesu	RPO WiM 1.1.2. PO RPW 1.3. Do zaprogramowania w następnym okresie programowania.
	Stworzenie programów kompleksowej obsługi firm w tym m.in. programu gotowości inwestycyjnej, uruchomienie usług TT dla lokatorów parków i inkubatorów.	Instytucje zarządzające parkami i inkubatorami	PO RPW 1.3. PO IG 5.2.
	Stworzenie sieci parków i inkubatorów działających w regionie w celu wymiany doświadczeń, wspólnych szkoleń.	Instytucje zarządzające parkami i inkubatorami.	Do zaprogramowania w następnym okresie programowania.
3.4. USPRAWNIE WSPARCIA DLA INNOWACJI PRZEZ ADMINISTRACJĘ PUBLICZNĄ	Podnoszenie kompetencji wszystkich pracowników zaangażowanych w realizację programów, współfinansowanych ze środków UE odnośnie celów i specyfiki tych programów poprzez szkolenia, staże w przedsiębiorstwach, jednostkach B+R, parkach, inkubatorach etc. Program ukierunkowany na identyfikację z celami, jakie te programy mają realizować	Samorząd Województwa (IZ, IP programów realizowanych ze środków EFS i EFRR)	Środki własne instytucji oraz środki z pomocy technicznej poszczególnych programów
3.5. DOSTOSOWYWANIE DZIAŁAŃ SEKTORA NAUKI DLA POTRZEB REGIONALNEJ GOPODARKI	Rozwój Centrów Transferu Technologii przy uczelniach współpracujących z naukowcami, które mają identyfikować wyniki badań i technologii nadających się do komercjalizacji oraz identyfikować potrzeby przedsiębiorstw i udzielać informacji zwrotnej zespołom badawczym.	Szkoly wyższe, jednostki naukowo – badawcze	Środki własne szkół wyższych, do zaprogramowania w następnym okresie programowania



*Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

<b>Cel strategiczny/operacyjny</b>	<b>Działanie</b>	<b>Podmiot realizujący - proponowany</b>	<b>Proponowane źródła finansowania* - w przypadku wskazania źródła finansowania z bieżącego okresu programowania, należy zaprogramować odpowiednie działania w następnym okresie programowania.</b>
3.5. DOSTOSOWYWANIE DZIAŁAŃ SEKTORA NAUKI DLA POTRZEB REGIONALNEJ GOSPODARKI	Identyfikacja potrzeb przedsiębiorstw przez RSU i RSWI oraz przekazywanie informacji zwrotnych do uczelni oraz badanie trendów rynkowych pod względem popytu na usługi B+R dla firm. Audyty w firmach na temat ich potrzeb.	RSWI, Instytucje działające w ramach Regionalnego Systemu Usług	PO KL 8.2.1., PO KL 8.2.2.
	Kursy podnoszące kompetencje pracowników sfery B+R w zakresie komercjalizacji wyników prac badawczych.	Szkoły wyższe, jednostki naukowo-badawcze	PO KL 4.2.
	Rozwijanie regionalnej bazy ekspertów oraz bazy ofert technologicznych.	Uczelnie wyższe, Instytucje Otoczenia Biznesu, jednostki naukowo-badawcze	PO KL 8.2.2. Środki własne uczelni Do zaprogramowania w następnym okresie programowania.
	Program realizacji prac licencjackich, inżynierskich, magisterskich i doktorskich w przedsiębiorstwach. Nawiązanie współpracy RSWI z regionalnymi uczelniami: identyfikacja zagadnienia do pracy magisterskiej, prac doktorskich, licencjackich, inżynierskich oraz promotorów prac.	Uczelnie wyższe, WMARR S.A. –RSWI, jednostki naukowo-badawcze, instytucje otoczenia biznesu	Do zaprogramowania w następnym okresie programowania.
	Przygotowanie przez uczelnie wewnętrznych regulaminów/ zasad komercjalizacji wyników badań prowadzonych przez pracowników naukowych	Uczelnie, jednostki naukowo-badawcze	Do zaprogramowania w następnym okresie programowania.
<b>4. ROZWÓJ KREATYWNEGO KAPITAŁU LUDZKIEGO</b>			
4.1. ROZWÓJ UMIEJĘTNOŚCI I KWALIFIKACJI KADR REGIONALNEJ GOSPODARKI I ADMINISTRACJI	Specjalistyczne projekty szkoleniowe (np. kursy, seminaria, studia podyplomowe) odpowiadające potrzebom regionalnych przedsiębiorstw, służące rozwojowi określonych kompetencji pracowników (kształcenie ustawiczne, e-learning).	Instytucje szkoleniowe, Instytucje Otoczenia Biznesu, Przedsiębiorstwa, uczelnie wyższe	PO KL 8.1.1., Priorytet V PO KL szkolenia dla administracji, PO KL 9.2. PO KL 9.3.
4.2. DOSTOSOWANIE KSZTAŁCENIA DO AKTUALNYCH I PRZYSZŁYCH POTRZEB GOSPODARKI	Przeprowadzanie systematycznych badań diagnostycznych w zakresie trendów rozwojowych i związanych z nimi potrzeb kadrowych przedsiębiorstw, a także formułowanie na tej podstawie programów edukacyjnych (kształcących i dokształcających) we współpracy z instytucjami edukacyjnymi.	Samorząd Województwa, WUP, uczelnie wyższe i inne jednostki prowadzące badania	PO KL 8.1.4.

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

Cel strategiczny/ operacyjny	Działanie	Podmiot realizujący - proponowany	Proponowane źródła finansowania* - w przypadku wskazania źródła finansowania z bieżącego okresu programowania, należy zaprogramować odpowiednie działania w następnym okresie programowania.
4.2. DOSTOSOWANIE KSZTAŁCENIA DO AKTUALNYCH I PRZYSZŁYCH POTRZEB GOSPODARKI	Wdrożenie programów lekcji przedsiębiorczości w formie praktycznych zespołowych prac projektowych, gdzie dzieci i młodzież pracują nad rozwiązywaniem konkretnych problemów związanych z funkcjonowaniem przedsiębiorstwa na rynku. Tworzenie symulacyjnych pracowni „mała firma”.	Jednostki edukacyjne	Środki własne jednostek edukacyjnych/organów założycielskich. Do zaprogramowania w następnym okresie programowania.
	Kursy dla studentów , absolwentów oraz uczestników studiów doktoranckich na temat tego jak prowadzić firmę, prowadzone w szkołach wyższych.	Uczelnie wyższe	Środki własne uczelni PO KL 4.2 Do zaprogramowania w następnym okresie programowania.
	Uzupełnienie programu kształcenia zawodowego elementy praktyczne związane z funkcjonowaniem przedsiębiorstw w danej branży np. seminaria z przedsiębiorcami, instytucjami certyfikującymi etc. Praktyki zawodowe (warsztaty) i staże w firmach. Tworzenie infrastruktury na bazie porozumienia pomiędzy jednostkami edukacyjnymi a przedsiębiorstwami.	Jednostki edukacyjne	Środki własne jednostek edukacyjnych/organów założycielskich Do zaprogramowania w następnym okresie programowania
	Przygotowywanie programów rozwojowych szkół i placówek oświatowych prowadzących kształcenie zawodowe zakładające ścisłą współpracę z przedsiębiorstwami.	Samorząd Województwa , Instytucje Otoczenia Biznesu, Jednostki edukacyjne	Środki własne instytucji
	Wsparcie doradztwa zawodowego od poziomu gimnazjalnego.	Organy założycielskie placówek oświatowych	Środki własne instytucji
4.3. PRZYCIĄGANIE I TWORZENIE MOŻLIWOŚCI ROZWOJU DLA UTALENTOWANEGO I WYKWALIFIKOWANEGO KAPITAŁU LUDZKIEGO	Program stypendialny wspierający kreatywnych, młodych ludzi w okresie studiów, finansowany przez firmy. Stypendyści po studiach zobowiązani są do pracy w firmie przez określony okres.	WMARR S.A. –RSWI, uczelnie wyższe, Instytucje Otoczenia Biznesu	Środki własne przedsiębiorstw, środki na koordynację do zaprogramowania w następnym okresie programowania.
	Stypendia dla doktorantów, których prace badawcze zostaną zakończone wynikami przyczyniającymi się do rozwoju strategicznych branż gospodarki regionu warmińsko-mazurskiego.	Samorząd Województwa, szkoły wyższe, jednostki naukowo-badawcze	PO KL 8.2.2.
	Stworzenie regionalnego konkursu „grasz o staż”.	WMARR S.A. –RSWI	Środki własne przedsiębiorstw



*Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

<b>Cel strategiczny/ operacyjny</b>	<b>Działanie</b>	<b>Podmiot realizujący - proponowany</b>	<b>Proponowane źródła finansowania*</b> - w przypadku wskazania źródła finansowania z bieżącego okresu programowania, należy zaprogramować odpowiednie działania w następnym okresie programowania.
4.4. INTELIGENTNE WYKORZYSTANIE KOMPETENCJI I DOŚWIADCZENIA LUDZI 50+	Konkurs na pomysł jak w firmach wykorzystuje się umiejętności i doświadczenia ludzi 50+ oraz konkurs na metody zarządzania wiekiem w przedsiębiorstwach; Konkurs na firmę przyjazną ludziom 50+	Samorząd Województwa, Instytucje Otoczenia Biznesu	PO KL 8.1.1. PO KL 8.1.2. Środki własne Urzędu Marszałkowskiego
	Program usług konsultingowych świadczonych przedsiębiorcom przez doświadczonych ludzi w wieku przedemerytalnym i na emeryturze – mentoring.	Instytucje Otoczenia Biznesu	PO KL 8.1.1. PO KL 8.1.2. Do zaprogramowania w następnym okresie programowania.
	Powołanie punktu doradczego na Uniwersytecie III wieku dla przedsiębiorców, gdzie doświadczeni ludzie będą w grupach rozwiązywać ich problemy.	Warmińsko Mazurski Uniwersytet Trzeciego Wieku w Olsztynie, Instytucje Otoczenia Biznesu	PO KL 8.1.1. PO KL 8.1.2. Do zaprogramowania w następnym okresie programowania.